

GAIA SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di COMUNE DI BOLLATE Società unipersonale

Sede in PIAZZA ALDO MORO 1 -20021 BOLLATE (MI) Capitale sociale Euro 3.234.503,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2011

Signori Soci,

il Bilancio chiuso al 31 Dicembre 2011 presenta un utile pari a Euro 2.240 al netto delle imposte; il risultato dell'esercizio, prima del calcolo delle imposte, è di euro 133.059; pertanto le imposte rappresentano il 98,31% dell'utile lordo. L'andamento positivo dell'esercizio deve essere attribuito principalmente al contenimento delle spese che hanno garantito una contrazione positiva in termini di costi fissi ben oltre le previsioni di Budget, nonostante importanti tagli effettuati con decorrenza 2011 ai corrispettivi dei contratti di servizio.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore dei servizi pubblici locali.

E' stata costituita in data 13 novembre 2007 con atto dello Studio Notarile Avv. Lorenzo Luca di Bologna, rep. 12095/5309; la stessa svolge le attività previste dall' art. 4 dello statuto, mediante l' affidamento diretto " in house" ai sensi dell' art.113 comma 5 lett.c del T.U.E.L. D.Lgs. 267/2000, nei confronti del Comune di Bollate che detiene interamente il capitale sociale.

Le attività svolte dalla Vostra società fanno riferimento ai Contratti di Servizio stipulati nel rispetto delle linee stabilite dal Consiglio Comunale di Bollate in data 17/09/2007 con delibera n. 46 e più precisamente:

- 1) Contratto per il servizio per l' accertamento e la riscossione dell' imposta comunale sulla pubblicità e del servizio delle pubbliche affissioni per la durata di anni 15 a decorrere dal 01 Gennaio 2009;
- 2) Contratto di servizio per la gestione del piano della sosta per la durata di anni 15 a decorrere dal 01 Gennaio 2009;
- 3) Contratto di servizio per l' illuminazione pubblica con durata di anni 15 a decorrere dal 1 luglio 2008;
- 4) Contratto di servizio per la gestione e manutenzione degli immobili comunali con durata di anni 15 a decorrere dal 1 giugno 2008;
- 5) Contratto di concessione degli immobili comunali con durata di anni 15 a decorrere dal 1 ottobre 2008;
- 6) Contratto di servizio per la manutenzione del verde comunale con durata di anni 15 a decorrere dal 1 gennaio 2009;
- 7) Contratto di concessione degli immobili comunali di edilizia residenziale pubblica con durata di anni 15 a decorrere dal 1 ottobre 2008;
- 8) Contratto di servizio per la gestione globale di raccolta rifiuti ed igiene urbana del Comune di Bollate con durata di anni 15 a decorrere dal 1 gennaio 2009;

9) Contratto di servizio per la concessione del servizio pubblico di manutenzione e gestione delle strade comunali e della segnaletica stradale con durata di anni 30 a decorrere dal 1 gennaio 2009;

10) Contratto di servizio per la fornitura del combustibile, la gestione e manutenzione impianti di riscaldamento, condizionamento e produzione acqua sanitaria, la riqualificazione tecnologica e il controllo telematico nonché l'installazione degli impianti tecnici per la conversione a metano delle centrali termiche non ancora trasformate a servizio del comune della
durata di anni 2 con decorrenza 15 ottobre 2008;

11) Contratto di servizio per la gestione e manutenzione dell'arredo urbano comunale con durata di anni 15 con decorrenza dal 01 Gennaio 2009;

Si ricorda che, a seguito di un ricorso al TAR Lombardia vinto dalla società uscente, il servizio di gestione dei cimiteri bollatesi è rimasto in carico all'Amministrazione Comunale.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta in Bollate (MI)

Via Privata Stelvio 38. Le variazioni nella struttura del Gruppo intervenute dalla data di costituzione ad oggi riguardano:

1) Conferimento del 76,70% delle quote della società Utilitas Servizi per il Territorio Srl con assemblea straordinaria del giorno 22 febbraio 2008, presso il Notaio Lorenzo Luca in Bologna atto rep. gen 12504, per nominali euro 674.300, da parte del Comune di Bollate;

2) Conferimento del 100% delle quote della società Gaia Servizi di Utilità sociale Srl con Assemblea del 22 dicembre 2009, presso il Notaio Lorenzo Luca in Bologna atto rep. 14904/7438, per nominali € 705.544,00, per un valore di € 1.211.661,00. Il conferimento è stato destinato per € 705.544,00 ad aumento di capitale sociale e per € 506.117,00 a riserva di conferimento ;

3) Conferimento in conto capitale in data 22 dicembre 2009, con atto a rogito del Notaio Lorenzo Luca in Bologna, rep. 14903/7437, di beni immobili per un valore pari ad € 2.518.959,00. I beni oggetto del conferimento riguardano appartamenti di edilizia residenziale pubblica evidenziati nella delibera di Consiglio Comunale numero 16 del 30 marzo 2009;

A seguito delle operazioni sopra evidenziate, il capitale sociale di Gaia Servizi srl ammonta ad € 3.234.503 oltre ad una riserva da conferimento pari ad € 1.180.417,00

Andamento della gestione

Andamento economico generale

Dall'analisi del conto economico raffrontato con l'anno precedente si evidenzia un differenziale nel MOL sostanzialmente invariato, nonostante alcuni corrispettivi previsti dai singoli contratti di servizio siano stati diminuiti, evidenziando pertanto una flessione del valore della produzione generale. Il management aziendale ha rivisto la politica gestionale, comprimendo totalmente l'esternalizzazione dei servizi accessori a favore di completa gestione in economia di tutti i servizi gestiti attraverso il proprio personale, incrementando lievemente anche la politica occupazionale del territorio e comprimendo soprattutto i costi per servizi, nonostante la messa a reddito dell'immobile attualmente sede operativa aziendale che ha creato un maggior costo nell'esercizio in chiusura pari ad euro 360.000.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi di attività in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
valore della produzione	2.715.205	2.868.754	2.131.991
margine operativo lordo	523.830	526.504	274.990
Risultato prima delle imposte	133.059	181.323	97.506

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2011	31/12/2010	Variazione
Ricavi netti	7.166.869	7.359.123	(192.254)
Costi esterni	4.451.664	4.490.369	(38.705)
Valore Agglunto	2.715.205	2.868.754	(153.549)
Costo del lavoro	2.191.375	2.342.250	(150.875)
Margine Operativo Lordo	523.830	526.504	(2.674)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	350.957	266.882	84.075
Risultato Operativo	172.873	259.622	(86.749)
Proventi diversi	39.494	40.000	(506)
Proventi e oneri finanziari	(80.450)	(74.332)	(6.118)
Risultato Ordinario	131.917	225.290	(93.373)
Componenti straordinarie nette	1.142	(43.967)	45.109
Risultato prima delle imposte	133.059	181.323	(48.264)
Imposte sul reddito	130.819	179.500	(48.681)
Risultato netto	2.240	1.823	417

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
ROE	0,03	0,04	0,02
ROI	0,02	0,03	0,01
ROS	0,03	0,04	0,02

Dall'esemplificazione degli indici economici rappresentata, tenendo presente l'evidente diminuzione dei corrispettivi ricevuti, si dimostra un'ottima capacità di generare reddito con prospettive molto favorevoli dal principio. Il Return on Equity è comunque un indicatore da tenere in considerazione in situazioni di investimento di capitali da parte dei Soci, condizione pertanto non riscontrabile all'interno del Bilancio della Vostra Società essendo l'investimento sostanzialmente nullo; una redditività del patrimonio del 3% è comunque da considerarsi buona in virtù delle premesse e della situazione de facto aziendale, la cui mission primaria è sicuramente quella di generare servizi migliori, mettendo al centro dell'attenzione la qualità di quanto reso anziché la redditività del capitale investito.

In riferimento al ROS (Return on Sales) da un'attenta analisi degli indici è individuabile una redditività già ampiamente sui livelli del settore "commercio" e vicini al settore "industria" su cui la società intende attestarsi mantenendo tale situazione molto positiva anche nel corso del prossimo esercizio.

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
Utile	2.452	1.823	1.118
Ammortamenti ed accantonamenti	400.676	279.165	196.144
Accantonamenti TFR	107.771	112.448	79.449
Autofinanziamento	510.889	393.436	276.711

Dalla rappresentazione dell'autofinanziamento prodotto si dimostra la crescente capacità nel tempo della società di provvedere in maniera autonoma alla copertura di una parte del fabbisogno generato dalla gestione, elemento che rappresenta un fattore importante nella fase di crescita aziendale. Oltre all'evidente consolidamento nel tempo di tale fattore, si evidenzia come il dato sarebbe stato addirittura triplo rispetto all'esercizio precedente in assenza di decurtazioni nei corrispettivi erogati.

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2011	31/12/2010	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	2.248.136	1.539.750	708.386
Immobilizzazioni materiali nette	2.869.314	2.868.022	1.292
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	1.916.701	1.897.509	19.192
Capitale Immobilizzato	7.034.151	6.305.281	728.870
Rimanenze di magazzino	115.455	28.066	87.389
Crediti verso Clienti	1.724.370	1.765.162	(40.792)
Altri crediti	1.548.290	1.963.067	(414.777)
Ratei e risconti attivi	381.747	411.264	(29.517)
Attività d'esercizio a breve termine	3.769.862	4.167.559	(397.697)
Debiti verso fornitori	3.657.661	3.148.496	509.165
Acconti	1.066	1.066	
Debiti tributari e previdenziali	566.556	570.375	(3.819)
Altri debiti	149.156	147.161	1.995
Ratei e risconti passivi	473.595	306.798	166.797
Passività d'esercizio a breve termine	4.848.034	4.173.896	674.138
Capitale d'esercizio netto	(1.078.172)	(6.337)	(1.071.835)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	346.152	255.485	90.667
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	59.397	27.864	31.533
Altre passività a medio e lungo termine	105.916	345.910	(239.994)
Passività a medio lungo termine	511.465	629.259	(117.794)
Capitale investito	5.444.514	5.669.685	(225.171)
Patrimonio netto	(4.422.340)	(4.420.099)	(2.241)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(342.195)	(675.450)	333.255
Posizione finanziaria netta a breve termine	(679.979)	(574.136)	(105.843)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(5.444.514)	(5.669.685)	225.171

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge un ottimo equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
Margine primario di struttura	(2.611.811)	(1.885.182)	(1.131.138)
Quoziente primario di struttura	0,63	0,70	0,80
Margine secondario di struttura	(1.758.151)	(580.473)	59.839
Quoziente secondario di struttura	0,75	0,91	1,01

In riferimento agli aspetti finanziari che emergono dalla lettura degli indici patrimoniali e di liquidità si osserva un decremento del tutto fisiologico stante i rapporti con la controllante.

In riferimento al margine secondario di struttura, l'indice inferiore ad 1 segnalerebbe la necessità di nuovi finanziamenti esclusivamente in occasione di importanti investimenti che allo stato attuale non sono necessari nella gestione caratteristica societaria; ricordiamo che con l'esercizio 2012 terminerà il mutuo chirografario sottoscritto presso la Banca Popolare di Milano attualmente rimborsato per il 70% e nel corso del prossimo anno termineranno i leasing strumentali accessi per la dotazione di mezzi necessaria alla fase di start up dei servizi gestiti.

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2011, era la seguente (in Euro):

	31/12/2011	31/12/2010	Variazione
Depositi bancari	5.427	23.581	(18.154)
Denaro e altri valori in cassa	10.891	26.344	(15.453)
Azioni proprie			
Disponibilità liquide ed azioni proprie	16.318	49.925	(33.607)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	696.297	624.061	72.236
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Debiti finanziari a breve termine	696.297	624.061	72.236
Posizione finanziaria netta a breve termine	(679.979)	(574.136)	(105.843)
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	342.195	675.450	(333.255)
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			

Crediti finanziari			
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	(342.195)	(675.450)	333.255
Posizione finanziaria netta	(1.022.174)	(1.249.586)	227.412

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
Liquidità primaria	0,66	0,87	1,01
Liquidità secondaria	0,68	0,88	1,01
Indebitamento	1,26	1,30	1,43
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,74	0,90	1,01

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,66. La situazione finanziaria della società è da considerarsi soddisfacente.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 0,68. Il valore assunto dal capitale circolante netto è da ritenersi abbastanza soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 1,26, pertanto in calo rispetto all'esercizio precedente, rimarcando un trend positivo sin dalla costituzione societaria; ad ulteriore evidenza di tale positività, ricordiamo al socio che tutti gli assets societari hanno necessitato in fase di start-up di ingenti investimenti in attrezzature e mezzi, totalmente finanziate dalla gestione caratteristica aziendale, senza l'apporto risorse della P.A.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,74, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. Al fine di ottenere un maggiore equilibrio finanziario è auspicabile l'incremento dei mezzi propri o l'ottenimento di finanziamenti a medio/lungo termine, che riteniamo al momento non necessari.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

E' intenzione della nostra società ottenere nel corso del prossimo esercizio le necessarie certificazioni di qualità, avendo posto l'attenzione nell'esercizio corrente al consolidamento della posizione dei vari assets presenti ed all'acquisizione del know-how necessario, dando incarico a professionista esperto per l'ottenimento delle certificazioni di qualità e le attestazioni SOA.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	
Impianti e macchinari	38.994
Attrezzature industriali e commerciali	2.730
Altri beni	29.996

Nel corso dell'esercizio 2012 si prevede l'investimento in attrezzature e mezzi specifici atti a internalizzare tutte le attività accessorie aziendali, provvedendo pertanto a completare l'operazione di acquisizione di conoscenze a strumenti necessari ad una gestione completamente autonoma di tutti i processi aziendali.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che, al momento, la società non investe in attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle:

La società ha intrattenuto i seguenti rapporti con le società del gruppo

Società	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Vendite
Utilitas	0	76.879	16.000

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

In particolare i rapporti verso il Comune di Bollate che esercita l'attività di Direzione e controllo, sono analiticamente i seguenti:

Rapporti finanziari e diversi

Società	Debiti	Crediti	Garanzie	Ricavi
Comune di Bollate	255.978	944.131	Lettera di patronage per leasing finanziari e strumentali	5.244.237

Tali rapporti evidenziano un miglioramento rispetto all'esercizio precedente, garantendo un miglior bilanciamento nel rapporto con il controllante dal punto di vista finanziario.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Gaia Servizi Srl non utilizza strumenti finanziari ad eccezione di un'anticipazione fatture pari ad euro 1.000.000 in grado di soddisfare, ove necessario, carenze di liquidità di breve periodo dovute a dilazioni di pagamento dell'ente pubblico di riferimento.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnala conclusa la causa di risarcimento danni richieste nei confronti di un ex collaboratore a cui venne risolto il contratto di collaborazione, così come la sua richiesta giudiziale di pagamento dei compensi previsti dall'intero contratto di collaborazione, alla quale il Giudice del Lavoro di Novara ha riconosciuto in data 30 Gennaio 2012, a conclusione dell'iter giuridico di 1° grado, un emolumento onnicomprensivo pari ad euro 430.000 circa. In riferimento a tale punto si è ritenuto congruo procedere all'accantonamento di altri euro 50.000 al fondo per rischi futuri, giudicando tale incremento congruo in attesa di un'azione di responsabilità da intentarsi sia nei confronti del ex Direttore Generale che dell'ex Amministratore Unico.

Inoltre, in data 23 gennaio 2012 il Vice Presidente Cesare Pozzini, a seguito dei ripetuti incontri tra la Società Gaia e il Socio Unico aventi lo scopo di ottimizzare costi e servizi limitatamente ad alcuni contratti di servizio, in accordo con tutti i soggetti interessati e al termine dell'assemblea dei Soci tenutasi nella stessa data presso la Sala Giunta del Comune di Bollate, sottoscrive un Protocollo di Intesa tra la Società Gaia Servizi S.r.l ed il Comune di Bollate il cui oggetto viene riepilogato qui di seguito:

“

Il Comune e Gaia Servizi srl concordano la re-internalizzazione al Comune di Bollate con decorrenza 1/1/2011(giusta deliberazione di G.C. n. 204, del 13/12/2010) dei seguenti servizi:

- Servizio di Riscossione Tassa Smaltimento Rifiuti (TARSU)
- Servizio di Pubblicità e Diritti sulle Pubbliche Affissioni(SPDA)
- Servizio di Riscossione del Canone di Occupazione del Suolo Pubblico (COSAP)

la risoluzione consensuale(giusta delibera di G.C. n. 90 del 01/06/2011) del contratto di servizio Rep. n. 9964, del 16/09/2008, con decorrenza 01/07/2011:

- Affidamento in Concessione a Gaia Servizi srl degli Immobili Comunali concessi in locazione a terzi

e conseguentemente la revisione dei contenuti di alcuni contratti di servizio connessi alle scelte sopra richiamate, con rideterminazione del relativo canone annuo:

- Servizio Globale di Raccolta Rifiuti ed Igiene Urbana: nuovo canone annuo stabilito in complessivi € 3.755.000,00 IVA compresa;
- Servizio Globale di Gestione del Verde Pubblico: nuovo canone annuo stabilito in complessivi € 500.000,00 IVA compresa;
- Concessione del Servizio di Manutenzione e Gestione delle Strade Comunali e della Segnaletica Stradale: previsione di un canone annuo, per l'anno 2011, di complessivi € 810.000,00 iva compresa;

•
riconoscono altresì l'opportunità di rivedere i contenuti del Contratto di Servizio Rep. N. 10093, del 8/01/2010, relativo al "Servizio di fornitura del combustibile, la gestione e manutenzione impianti di riscaldamento, condizionamento e produzione acqua sanitaria, la riqualificazione tecnologica e il controllo telematico nonché l'installazione degli impianti tecnici per la conversione a metano delle centrali termiche non ancora trasformate a servizio del comune", a fronte di un canone annuo non adeguatamente remunerativo dei costi sostenuti dalla società per la fornitura del servizio;

concordano, che l'aggiornamento del contratto di cui al punto precedente dovrà prevedere in particolare:

- a) per l'annualità in essere, un aumento dell'importo a disposizione per la manutenzione straordinaria degli impianti per € 150.000,00= + IVA, a fronte di una rendicontazione periodica degli interventi effettuati;
- b) oneri economici a carico del Comune per gli interventi di integrale sostituzione delle centrali termiche, secondo le modalità da indicare nella revisione del contratto;
- c) rinuncia, da parte di Gaia Servizi srl a richiedere ulteriori aggiornamenti economici, con particolare riferimento all'aumento del prezzo del gas;
- d) inserimento nell'elenco degli impianti che la Società dovrà gestire, della centrale termica della Caserma dei Carabinieri e delle altre centrali termiche di cui al contratto di concessione degli immobili;

Successivamente a tale protocollo d'intesa, dopo la nomina del nuovo Presidente De Angeli viene ridefinito tra la società Gaia Servizi Srl ed il Comune di Bollate il proseguimento dell'originale contratto di concessione del servizio di manutenzione e gestione delle strade comunali e della segnaletica stradale, con la contestuale reinternalizzazione a Gaia Servizi Srl dei servizi di riscossione di Imposta di Pubblicità, Pubbliche affissioni e canone occupazione suolo pubblico a fronte di quanto previsto contrattualmente in termini di manutenzione ed il rimborso di euro 460.000 di mutui.

Evoluzione prevedibile della gestione

Dopo avere consolidato, nel corso del passato esercizio, la gestione dei Servizi affidati, conseguendo risultati positivi sia in termini di qualità sia di economie, nel prossimo esercizio, di concerto con il Socio Unico, si proseguirà la discussione in

merito alle prospettive future dell'Azienda alla luce delle importanti novità previste dall'approvato Decreto Legge 1/2012 che prevede la liberalizzazione dei servizi pubblici locali in affidamento diretto il cui corrispettivo superi annualmente i 200.000 euro.

Sarà pertanto necessaria una scelta radicale in merito ad alcuni servizi gestiti quali l'igiene ambientale, per la quale occorrerà bandire una gara ad evidenza pubblica per la scelta del socio privato o in alternativa la partecipazione della società Gaia Servizi Srl alla prima gara utile che l'ente locale proporrà poste affidamento diretto.

Sarà opportuno inoltre dotare la società di una società di scopo in grado di garantire il rinnovo degli impianti comunali a fronte di un ingresso nella compagine sociale di privati in grado di conferire risorse economiche ed il know how necessario.

La società proporrà pertanto per il prossimo esercizio un piano strategico di rilancio dei servizi gestiti in ottemperanza alla mutata normativa e per garantire all'amministrazione comunale un vettore idoneo al soddisfacimento dei bisogni dei cittadini bollatesi; verrà inoltre proposta la gestione di ulteriori servizi attualmente gestiti dall'amministrazione comunale oltre a mirati progetti nell'ambito ambientale e di servizio al cittadino.

Documento programmatico sulla sicurezza

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate. In particolare segnalano che il Documento Programmatico sulla Sicurezza, depositato presso la sede operativa e liberamente consultabile, è stato redatto in data 31 Marzo 2010 e si è provveduto al suo aggiornamento in pari data.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

utile d'esercizio al 31/12/2011	Euro	2.240
5% a riserva legale	Euro	112
a riserva straordinaria	Euro	2.128
a dividendo	Euro	

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Franco De Angeli